



НАЦІОНАЛЬНА АСОЦІАЦІЯ  
АДВОКАТІВ УКРАЇНИ

# ЗВІТ

Комітету НААУ з питань  
інвестиційної діяльності  
та приватизації

за 2025 рік

# 1. ЗАГАЛЬНА ІНФОРМАЦІЯ ПРО КОМІТЕТ

**Комітет НААУ з питань інвестиційної діяльності та приватизації** є постійно діючим дорадчим колегіальним органом, створеним при Національній асоціації адвокатів України згідно з розпорядженням Голови Національної асоціації адвокатів України, Ради адвокатів України №186 від 24 листопада 2020 року.

**Метою створення Комітету є:** сприяння розвитку інвестиційного та приватизаційного права, удосконалення професійних знань і практичних навичок адвокатів у питаннях професійного правового супроводження здійснення інвестиційної діяльності та приватизації.

## **Завдання Комітету:**

- створення дискусійного майданчика для фахового обговорення проблемних аспектів правотворчості та правозастосування в сфері інвестиційної діяльності і приватизації (як державної, так і комунальної власності);
- обмін досвідом та актуальними тенденціями правозастосування між адвокатами та учасниками інвестиційних та приватизаційних правовідносин;
- удосконалення професійних знань і практичних навичок адвокатів у питаннях професійного правового супроводження здійснення інвестиційної діяльності та приватизації;
- систематичне висвітлення та аналіз поточних змін у законодавстві та правозастосовній практиці з напрямків діяльності Комітету;
- підготовка пропозиції та зауважень до законопроектів та підзаконних нормативно-правових актів у напрямках діяльності Комітету;
- дослідження стану розвитку інвестиційних та приватизаційних правовідносин, практики правозастосування та підготовка на їх основі методичних рекомендацій для адвокатів;
- взаємодія з ВША з питань підвищення кваліфікації адвокатів у напрямках діяльності Комітету.

## 2. СКЛАД КОМІТЕТУ

Затверджений розпорядженням Голови Національної асоціації адвокатів України, Ради адвокатів України №69 від 19 квітня 2024 року.

**Голова Комітету – Шабельніков Андрій Вікторович**, призначений розпорядженням Голови Національної асоціації адвокатів України, Ради адвокатів України №7 від 17 січня 2024 року.

Андрій Шабельніков, голова Комітету НААУ з питань інвестиційної діяльності та приватизації, який має більш ніж

двадцятирічний досвід роботи у сфері захисту бізнесу, інвестиційного та приватизаційного права, а також супроводу поточної діяльності підприємств, установ та організацій.

*«Інвестиції в українську економіку є надважливим завданням в рамках післявоєнної відбудови країни. Тому ми з колегами в рамках роботи нашого Комітету зробимо усе можливе для забезпечення прав потенційних інвесторів, – говорить новообраний голова Комітету. – Українці довели, що вони здатні швидко розвивати власну економіку, проходячи за роки той шлях, який розвинені країни проходили за десятиліття навіть попри війну. Та сьогодні ми свідомі того, що без потужних іноземних інвестицій неможливо швидко відбудувати країну. Тому попереду в нас багато роботи, однак я абсолютно переконаний в тому, що спільними зусиллями ми досягнемо значних результатів», – зазначив про активізацію діяльності Комітету **Андрій Шабельніков**.*



### **Заступники голови Комітету:**

Жадобін Віталій Ігорович

Вдовичен Олег Олександрович

### **Члени ради Комітету:**

Васюк Микола Миколайович

Карнаков Олексій Володимирович

Коструба Анатолій Володимирович

Лялевич Олександр Віталійович

Мазур Віталій Васильович

Фадєєва Тетяна Юріївна

Широкоряд Ярослав Романович

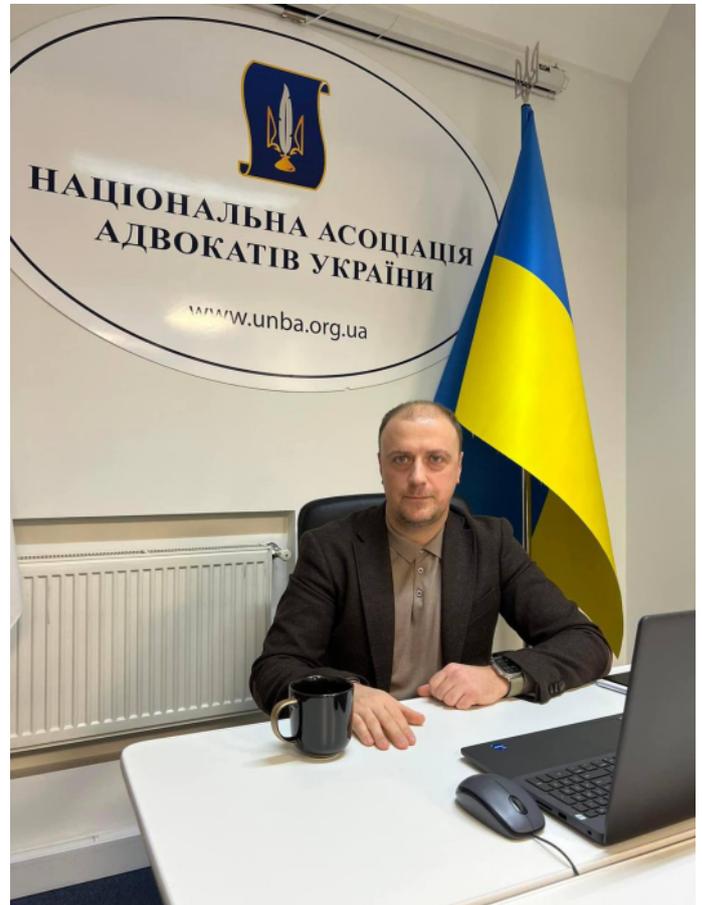
Шульгін Андрій Артурович

Шурубуря Євген Сергійович

Юсубов Едуард Сергійович

# 3. ПРОВЕДЕНІ ЗАСІДАННЯ КОМІТЕТУ ПРОТЯГОМ 2025 РОКУ

**4 лютого** відбулося засідання Комітету. За словами голови Комітету **Андрія Шабельнікова**, ми зараз є фактично свідками перезапуску роботи Комітету. За останній рік як керівництву, так і рядовим членам вдалося суттєво збільшити присутність у медіа, публікуючи статті на профільну тематику. Тому завданням на 2025 рік буде максимальне залучення членів Комітету до висвітлення своєї роботи, а найближчі 2 місяці будуть підготовчими в рамках реалізації круглих столів та інших публічних заходів. Збільшення комунікації з Фондом державного майна та суддями, публічні обговорення податкової сфери та тендерів, АРМА – все це було темою предметного обговорення учасниками заходу. Було прийнято рішення надалі розвивати практику організації публічних заходів із залученням профільних експертів, опираючись на успішні минулорічні кейси Комітету. У межах обговорення головою Комітету Андрієм Шабельніковим було запропоновано брати активну участь у законодавчій діяльності.



# 4. ПРОВЕДЕНІ ЗА ІНІЦІАТИВОЮ КОМІТЕТУ ЗАХОДИ ПРОТЯГОМ 2025 РОКУ

**21 травня** у рамках круглого столу «Адвокатура і Бізнес: актуальні тренди судових експертиз у 2025 році», організованого Комітетом, обговорено новітні виклики для адвокатів у кримінальних провадженнях проти бізнесу. Серед основних тем: складнощі в процедурі списання майна, проблеми формулювання запитів до експертів, роль судових економічних експертиз у визначенні збитків від збройної агресії, а також питання допустимості електронних доказів.

Особливу увагу приділено питанням експертиз у сфері інтелектуальної власності, складності роботи з пошкодженим унаслідок війни майном та важливості коректного збирання доказів. Учасники підкреслили необхідність вдосконалення законодавства та посилення ролі адвокатів у забезпеченні законності проведення судових експертиз.

Детальніше за посиланням: <https://surl.lu/woberw>



**27 червня** Комітет НААУ провів круглий стіл за участю в. о. голови Фонду держмайна **Івanni Смачило**, під час якого обговорили ключові питання великої приватизації, продаж санкційних активів та перспективи залучення іноземних інвесторів. Відкритий діалог дав змогу не лише оцінити підсумки приватизації за 2024 рік, а й заглянути в плани на 2025-й.

Детальніше за посиланням: <https://surl.cc/amsckn>

5 серпня у Національній асоціації адвокатів України відбувся круглий стіл «Питання публічно-приватного партнерства: актуальна практика та нормативне вдосконалення», організований Комітетом НААУ. Член Комітету Віталій Мазур поділився позитивним і негативним досвідом реалізації ППП у ЖКГ, заступник голови Комітету Віталій Жадобін порушив питання інституційної незахищеності інвесторів, а народна депутатка Галина Янченко представила законопроект №7508 та його роль у перезапуску механізму ППП. Модератором дискусії виступив голова Комітету Андрій Шабельніков.

Детальніше за посиланням: <https://surl.lu/vwbwbc>



# 5. НАУКОВІ ПУБЛІКАЦІЇ (СТАТТІ, КОМЕНТАРІ, РЕКОМЕНДАЦІЇ, ІНТЕРВ'Ю ТОЩО), ОПУБЛІКОВАНІ НА САЙТІ НААУ, ВША, ЗМІ

6 січня на сайті «Суспільні новини» вийшла стаття **«Національний кешбек»: скільки грошей українці накопичили за грудень 2024 року»**. Частина українських аналітичних центрів, серед яких, зокрема, Інститут соціально-економічної трансформації, Інститут економічних досліджень та політичних консультацій, CASE Україна, зробили експертну оцінку «Національного кешбеку». Висновки – програма «фінансово обтяжлива» для бюджету, а сам механізм кешбеку – «несправедливий», бо він, ймовірно, буде діяти переважно через великі торговельні мережі, що «завдасть шкоди дрібним виробникам та реалізаторам». Також йдеться про порушення приватності. Щоб взяти участь у програмі, треба буде надавати повний доступ до даних по транзакціях з картки, а отже, податкова буде бачити не тільки операції в рамках «Національного кешбеку», а й усі інші, які проходять по ній, каже адвокат Андрій Шабельніков.

Детальніше за посиланням: <https://surl.li/ingbiu>



6 січня голова Комітету **Андрій Шабельніков** розповів Інформатору про те, що ФОП – платники єдиного податку можуть вже з 1 січня 2025 року подавати річну декларацію за 2024 рік. Форма цієї декларації доступна в електронному кабінеті на офіційному вебпорталі Державної податкової служби в рубриці «Бланки звітності». За словами адвоката, податкову декларацію ФОП-платники єдиного податку подають за формою, затвердженою наказом №578 «Про затвердження форм податкових декларацій платника єдиного податку».

## **Терміни подання:**

- ФОП груп 1 та 2 – до 3 березня 2025 року
- ФОП групи 3 – до 10 лютого 2025 року

## **Які дані необхідно подати:**

- групи 1 та 2 – декларуємо дохід, отриманий протягом звітного періоду, та відображаємо сплачені протягом року авансові платежі з єдиного податку
- група 3 – декларуємо дохід, отриманий протягом звітного періоду, та розраховуємо податкові зобов'язання

Детальніше за посиланням: <https://surl.li/wpmgqt>



**7 січня Андрій Шабельніков** розповів про те, що у Україні ухвалено меморандум, згідно з яким обмежено карткові перекази та будуть перевірки ФОП. Для ФОП I групи, які зареєстровані менш ніж півроку, банки запровадять посилений фінансовий моніторинг. До ФОП II та III груп кожен банк застосовуватиме власний ризикоорієнтований підхід.

Детальніше за посиланням: <https://surl.li/noldrz>

**10 січня** На сайті НААУ опубліковано новину про виступ **Андрія Шабельнікова** на «Суспільному», де обговорили забезпечення національної безпеки та попередження, виявлення і припинення терористичної діяльності в Україні, сформулюють та вестимуть перелік терористичних організацій (груп). Включення терористичної організації (групи) до Переліку здійснюватиметься на підставі відомостей, сформованих міжнародними організаціями, або виявлення факту існування таких організацій та груп чи зв'язку з ними.

Детальніше за посиланням: <https://surl.li/fwnmmn>

**6 січня** опубліковано статтю, щодо військового збору. З 1 грудня 2024 року військовий збір на зарплати збільшився з 1,5 до 5 %. «Варто зазначити, що ставка військового збору в 5 % запроваджена лише на період дії воєнного стану в країні», – наголошує голова Комітету **Андрій Шабельніков**.

Детальніше за посиланням: <https://surl.li/strwjd>

**20 січня** на сайті «Юридична практика» було опубліковано статтю **Андрія Шабельнікова**. Результати діяльності АРМА з володіння, користування та розпорядження активами, на які накладено арешт у кримінальному провадженні чи у справі про визнання необґрунтованими активів та їх стягнення в дохід держави, неповною мірою відповідають очікуванням, які передбачали запровадження прозорих і ефективних механізмів формування та реалізації державної політики у сфері управління такими активами. Такий нещодавній висновок Рахункової палати за результатами проведеного аудиту навряд може здивувати професійну спільноту – перелік справ, у яких суперечливі дії АРМА не відповідають інтересам держави, регулярно поповнюється. Відзначимо, що у час війни сумнівну першість утримують кейси, пов'язані з реалізацією санкційної політики.

Детальніше за посиланням: <https://surl.li/htwuzr>

**22 січня** як приватизувати об'єкти державної та комунальної власності фізичній особі, пояснив адвокат **Андрій Шабельніков**. В Україні більшість населення розуміють суть приватизаційних процесів. Навіть мають реальний шанс взяти участь у них. Незважаючи на те, що публічні приватизаційні процедури прописані досить детально і нібито зрозуміло, коли йтиметься про конкретні об'єкти, які фізична особа підбирає для купівлі чи оренди, все ж таки варто проконсультуватися з юристом. Адвокат радить моніторити аукціони на Prozorro. Продажі й мати під рукою кошти для гарантійного та реєстраційного внесків. Важливо, що покупцями об'єктів приватизації (вони ж – інвестори) можуть бути фізичні та юридичні особи незалежно від статусу резидента. Головна заборона на участь поширюється на осіб, пов'язаних з державою-агресором, а також підсанкційних осіб.

Детальніше за посиланням: <https://surl.li/zkymbz>



**23 січня** Скасування Господарського кодексу України стало однією з ключових реформ у сфері бізнесу. Проте така різка зміна правового регулювання у сфері господарських відносин викликала значні дискусії серед бізнес-спільноти та експертів щодо питання практичної реалізації даної реформи. Так, постало питання подальшого існування приватних підприємств як організаційно-правової форми. Про це Інформатору розповів адвокат, голова Комітету Андрій Шабельніков.

Детальніше за посиланням: <https://surl.li/ooackl>

**29 січня** на сайті НААУ опубліковано статтю Андрія Шабельнікова на тему «Інвестиційний клімат в Україні: виклики та перспективи 2025 року». Пандемія COVID-19 та повномасштабне вторгнення суттєво знизили активність іноземних інвесторів в Україні. Утім, хоча у 2022 році оцінки інвестклімату очікувано погіршилися, у 2023-му кількість CEO, які вважали вигідними інвестиції в Україну, зростає майже вдвічі. Згідно з результатами дослідження «Індекс інвестиційної привабливості України», проведеного Європейською Бізнес Асоціацією серед 80 директорів найбільших міжнародних та українських компаній, інтегральний показник Індексу у 2024 році зріс – до 2,49 балів з 5 можливих (2,44 балів у 2023 році). За даними НБУ, за січень-вересень 2024 року чистий приплив прямих іноземних інвестицій в Україну досяг 2,96 млрд доларів.

Детальніше за посиланням: <https://surl.li/rcxjwb>

**29 січня** голова Комітету проаналізував Угоду про асоціацію між Україною та ЄС. Ця подія стала результатом боротьби нашої держави за право самостійного розвитку в напрямку правової європейської держави. Серед ключових нововведень, передбачених Законом №3926, варто виокремити впровадження інституту митного представництва. Так, митний представник (митний брокер) – особа, яка уповноважена іншою особою на виконання необхідних дій і митних формальностей, визначених законодавством України з питань митної справи. Відповідно до Закону №3926 за аналогією з нормами ЄС митне представництво запроваджується у двох формах: пряме та непряме.

Детальніше за посиланням: <https://surl.li/glxabr>

**31 січня** «Мой Київщині» голова Комітету розповів «Як відбувалася приватизація на Київщині 2024 року». Днями Фонд державного майна повідомив, що надійшли 1,89 млрд грн від приватизації націоналізованого ТОВ «АЕРОК» із виробничими потужностями у Київській та Львівській областях. Це був об'єкт великої приватизації, у процесі торгів щодо якого вартість ТОВ зростає майже у 2 рази. Результати приватизації 2024 року приблизно в 3,14 рази вищі, ніж результат 2023 року. За минулий рік на Київщині провели 70 аукціонів щодо 43 об'єктів 16 організаторами, у яких було 89 учасників. Зростання вартості зафіксували у 88,85 %, проте частка успішних аукціонів – 52,38 %. Дохід становив 2,05 млрд грн.

Детальніше за посиланням: <https://surl.li/nqfbvy>



**11 лютого** на сайті «Суспільне Київ» вийшла стаття «Національний кешбек»: скільки виробників на Київщині приєдналися до програми», де Андрій Шабельніков надав коментар. Ідеться про порушення приватності. Щоб взяти участь у програмі, треба буде надавати повний доступ до даних по транзакціях з картки, а отже, податкова буде бачити не тільки операції в рамках «Національного кешбеку», а й усі інші, які проходять по ній, каже адвокат Андрій Шабельніков.

Детальніше за посиланням: <https://surl.li/veaehn>

**17 лютого** на сайті НААУ вийшла новина «Тенденції приватизації у 2025 році». «Тенденцією приватизації у 2025 році може бути підготовка добросовісних (і не дуже) орендарів до скасування схеми обходу приватизаційного аукціону через здійснення орендарем невід'ємних поліпшень майна у розмірі не менш як 25 % від ринкової вартості майна», – адвокат Андрій Шабельніков.

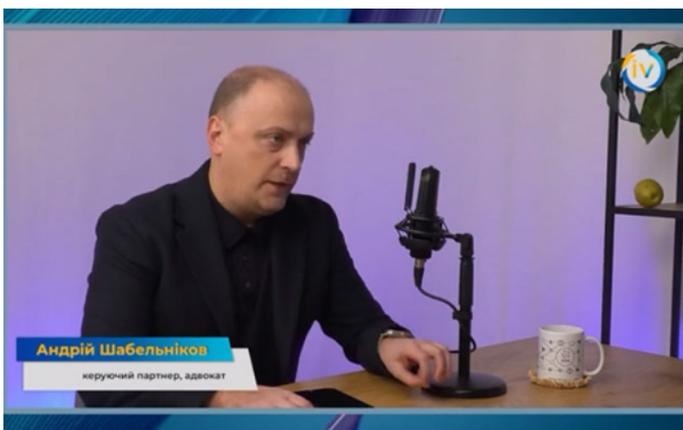
Детальніше за посиланням: <https://surl.li/uhwlar>

**4 березня** у виданні «Фокус» опубліковано статтю Андрія Шабельнікова «Податки все вище. Які платежі потрібно внести при купівлі-продажу квартири чи машини в 2025 році». Експерт пояснив: якщо житло придбане на первинному ринку, то покупець сплачує 1 % від вартості нерухомості, як внесок до Пенсійного фонду. При купівлі житла на вторинці платежі наступні: покупцеві потрібно сплатити 1 % від вартості квартири чи будинку до ПФУ, а продавцю – 1 % за нотаріальне посвідчення угоди. «Державне мито – це плата за нотаріальне засвідчення переходу права власності від продавця до покупця. Сплачує продавець у розмірі 1% від вартості нерухомості», – зазначив Андрій Шабельніков.

Детальніше за посиланням: <https://surl.li/mdqcqx>

**6 березня** у виданні «Юридична газета» вийшла стаття Андрія Шабельнікова «Публічні закупівлі у 2025 році: очікувані зміни та ризики для бізнесу». У поточному році сферу закупівель для потреб держави та територіальних громад очікує багато цікавих процесів. Зокрема, планується ухвалення Закону «Про публічні закупівлі». Запропонований урядом проєкт №11520 вже готується до другого читання. Документ передбачає запровадження електронних контрактів, динамічних систем закупівель, інноваційного партнерства, конкурсу проєктів. Також може статися революційний для нашого законодавства перехід від закупівель за найнижчою ціною до торгів за співвідношенням «ціна-якість».

Детальніше за посиланням: <https://surli.cc/uknygr>



**17 березня** на сайті НААУ вийшла новина. Інвестор не повинен чекати – таку думку у студії суспільно-політичної медіаплатформи «Інтервізор» висловив голова Комітету Андрій Шабельніков. Останні роки стали випробуванням для ідеї приватизації. З одного боку, продаж державних активів міг би стати джерелом залучення коштів у бюджет. З іншого – питання викликає спосіб реалізації цих активів. На його думку, головним викликом для будь-якого бізнесу в Україні є відсутність гарантій. «Якщо інвестор бачить, що його активи можуть бути націоналізовані, що договірні зобов'язання держави можуть бути порушені – він просто не буде вкладати кошти», – підкреслив адвокат.

Детальніше за посиланням: <https://surl.li/icjdda>

**25 березня** на сайті НААУ було опубліковано статтю голови Комітету Андрія Шабельнікова стосовно Закону від 12.03.2025 №4292-IX «Про внесення змін до Цивільного кодексу України щодо посилення захисту прав добросовісного набувача», який закладає основу покращення інвестиційного клімату в Україні, що в свою чергу стимулюватиме приток капіталу.

Детальніше за посиланням: <https://surl.li/yamczk>

**31 березня** на сайті НААУ було опубліковано статтю голови Комітету Андрія Шабельнікова на тему «Агросектор в умовах війни: як зменшити ризики для інвесторів». За даними Міністерства аграрної політики та продовольства України, прямі збитки галузі перевищують \$10 мільярдів. Через окупацію та мінування близько 20% сільськогосподарських угідь залишаються недоступними для обробки. Але посівна кампанія 2025 року в Україні триває. Український аграрний сектор має потенціал збільшити виробництво на 400%. І для цього потрібні інвестиції у розмірі \$75-80 млрд. Залучити такі кошти можна лише за рахунок іноземних інвесторів, оскільки українські банки не готові надавати довгострокові кредити.

Детальніше за посиланням: <https://surl.li/tpvnns>

**7 квітня** на сайті НААУ було опубліковано статтю голови Комітету Андрія Шабельнікова. Публікація інформує про зростання вартості послуги апостилювання в Україні: з 51 до 610 грн для фізичних осіб та з 85 до 1060 грн для юридичних осіб. Голова Комітету Андрій Шабельніков пояснює, що апостиль – це спеціальний штамп, який забезпечує міжнародне визнання українських документів у країнах – учасниках Гаазької конвенції 1961 року. Без нього документи не матимуть чинності за кордоном. Адвокат вважає підвищення вартості обґрунтованим з огляду на цифровізацію послуги та незмінність тарифу протягом тривалого часу, зазначаючи, що навіть нова ціна значно нижча за вартість послуг у посередників (3-4 тис. гривень).

Детальніше за посиланням: <https://surl.li/pzsdwg>



**2 липня** голова Комітету Андрій Шабельніков розповів про інвестиційні можливості та ризики в Україні в умовах війни. Він проаналізував державні гарантії для інвесторів: страхування через Експортно-кредитне агентство, стимулювання індустріальних парків, режим «Дія Сіті» та підтримку інфраструктурних проєктів. Андрій Шабельніков підкреслив необхідність запровадження скринінгу іноземних інвестицій за прикладом США та ЄС для захисту критичної інфраструктури та національної безпеки. Експерт наголосив на актуальності санкційних ризиків, особливо для інвесторів зі зв'язками з РФ, та рекомендував проводити ретельну юридичну й фінансову перевірку (due diligence) перед здійсненням інвестицій.

Детальніше за посиланням: <https://surl.li/zzoqwr>

**18 липня** голова Комітету Андрій Шабельніков в ефірі Українського радіо розповів про трансформацію українського агроекспорту, нові ринки збуту та бар'єри на шляху до ЄС. Він акцентував увагу на логістичних проблемах, блокуванні кордонів, потенціалі африканського та близькосхідного ринків, а також наголосив на потребі розвитку переробки всередині країни й ролі бізнесу у просуванні української продукції за кордоном.

Детальніше за посиланням: <https://surl.li/xrqueun>

**5 серпня** голова Комітету Андрій Шабельніков в ефірі програми «Діалоги» Українського інституту політики розповів про бар'єри для виходу малих агровиробників на зовнішні ринки. Він наголосив, що головними проблемами залишаються нестабільність регуляторного середовища, адміністративний тиск і залежність від посередників, а розвиток експорту має ґрунтуватися на прозорих правилах для всіх та переході від сировинної продукції до товарів із доданою вартістю.

Детальніше за посиланням: <https://surl.li/kelbdh>

**7 серпня** Андрій Шабельніков поділився практичними порадами щодо юридичної підготовки до інвестування та залучення капіталу в умовах нової економіки. Експерт розглянув ключові питання для інвесторів у 2025 році, включаючи основні виклики для сучасного інвестора, найперспективніші сектори для інвестування, важливість інвестиційного скринінгу як обов'язкової процедури, роль адвоката в супроводженні інвестора та три основні поради для ефективного залучення інвестицій.

Детальніше за посиланням: <https://surl.li/zcftux>

**26 серпня** голова Комітету розповів про можливості українського агроекспорту після відновлення квот ЄС. Голова Комітету Андрій Шабельніков дав інтерв'ю виданню Бізнес.Район про стан українського агроекспорту після відновлення квот ЄС із 6 червня. Шабельніков зазначив, що відновлені квоти діють у скороченому форматі, що спонукає українських аграріїв шукати альтернативні ринки збуту. Голова Комітету підкреслив, що українські фермери можуть заробляти у 10 разів більше, якщо розбиратимуться в механізмах прямих продажів замість роботи через посередників. Окремо Шабельніков наголосив на необхідності створення механізму страхування інвестицій під час війни для залучення іноземного капіталу в економіку України.

Детальніше за посиланням: <https://surl.li/ezaluo>

**4 вересня** голова Комітету **Андрій Шабельніков** у подкасті «Експертна думка» проаналізував новий мораторій на безпідставні перевірки бізнесу, запроваджений в Указі Президента №538/2025 від 21.07.2025. За словами голови Комітету, мораторій зменшить податковий тиск на підприємства в умовах війни, але повного захисту не гарантує. Планові перевірки скасовано для більшості сфер господарської діяльності, однак залишаються винятки: контроль підприємств із ліцензіями на реалізацію підакцизних товарів та перевірки за скаргами на конкретні суб'єкти господарювання.

Детальніше за посиланням: <https://surl.li/hwkrqy>

**5 вересня** голова Комітету **Андрій Шабельніков** опублікував статтю про банкрутство в Україні. За даними автора, за перші 6 місяців 2025 року офіційно визнано банкрутами 577 громадян України – на 33 % більше порівняно з аналогічним періодом 2024 року. Найбільше банкрутів нараховується у столиці (95 справ, 15 % від загальної кількості), Київській області (58 справ, 9 %) та Дніпропетровщині (53 справи, 8 %). У статті детально розглянуто процедуру банкрутства фізичних осіб, передумови визнання неплатоспроможності, порядок реструктуризації боргів та правові наслідки для боржника.

Детальніше за посиланням: <https://surl.li/yfytyf>

**16 вересня** член Комітету **Ірина Лугова** опублікувала статтю у виданні Liga:Zakon про правила, ризики та відповідальність під час перевірок у сфері публічних закупівель. Авторка детально розглянула повноваження контролюючих органів – Державної аудиторської служби, Рахункової палати та Антимонопольного комітету.

Особливу увагу приділено підставам для початку перевірок, серед яких дані автоматичних індикаторів ризику «red flags», скарги учасників та громадських організацій. «Ключ до зменшення ризиків – системна робота із документацією, навчання персоналу, залучення правничої експертизи та внутрішній контроль. Інституційна культура дотримання процедур у закупівлях та внутрішній аудит значно важливіші за разову підготовку до конкретної перевірки. Саме це формує стійкість до контролю та знижує ймовірність санкцій.»- наголосила Ірина Лугова.

Детальніше за посиланням: <https://surl.li/smzguw>



**17 вересня** член Комітету НААУ **Віталій Жадобін** опублікував статтю у виданні Liga:Zakon про повернення позовної давності після прийняття Закону №4434-IX. Автор нагадав, що з 4 вересня 2025 року відновився перебіг строків позовної давності, які кілька разів зупинялися через карантин та воєнний стан. Загальний строк становить три роки, скорочений – один рік для певних категорій вимог. Адвокат детально пояснив особливості обчислення строків та підкреслив необхідність для бізнесу проаналізувати заборгованість для розуміння судових перспектив та правильного списання безнадійних боргів.

Детальніше за посиланням: <https://surli.cc/kzrvtu>



**23 вересня** Андрій Шабельніков розповів у ефірі «Українського Радіо» виданню Znaj.ua про податкові інновації у 2026 році. За його словами, законопроект ще перебуває на стадії обговорення і не пройшов навіть першого читання. Проте ініціатива податкового комітету передбачає, що усі онлайн-продажі будуть обкладатися податком у розмірі 10 %, який стягуватимуть не самі продавці, а онлайн-платформи, виступаючи у ролі податкових агентів.

Детальніше за посиланням: <https://surli.li/tfdams>

**24 вересня** адвокат Андрій Шабельніков розповів у виданні «Апостроф» про законопроект щодо відновлення криміналізації самовільного залишення частини (СЗЧ). Він пояснив, що автори законопроекту пропонують доповнити розділ II Кримінального кодексу України пунктами, за якими військовослужбовці, які до набрання чинності цим законом вперше вчинили правопорушення за статтями 407 або 408 КК України, можуть бути звільнені від відповідальності за правилами, що діяли раніше.

Детальніше за посиланням: <https://surli.li/ihmram>

**30 вересня** адвокат **Ігор Гордусь** розповів на заході в Вищій школі адвокатури НААУ про захист адвокатської таємниці у цифрову епоху. Він визначив, що людський фактор спричиняє 60 % витоків даних, тому критична системна робота з персоналом. Гордусь рекомендував використовувати месенджери із наскрізним шифруванням та захищені поштові сервіси замість неналежно захищених сервісів.

Детальніше за посиланням: <https://surl.lt/svнайw>



**6 жовтня** Голова комітету Андрій Шабельніков розповів у виданні РБК-Україна про те, що інтернет-платформи, які потрапляють під дію законопроекту, можуть підвищити комісії за використання. На операторів платформ буде покладено додаткове навантаження щодо виявлення підзвітних продавців та подання звітності до Державної податкової служби. «Очевидно, що комісії за використання таких платформ підвищать», – наголосив експерт.

Детальніше за посиланням: <https://surl.li/gljvdm>

**9 жовтня** Андрій Шабельніков у виданні «Подробиці» розповів про недоліки законопроекту та механізм роботи платформ. На його думку, було б раціональніше стягувати податок уже після суми у 36 тисяч гривень, а можливо, й збільшити цю суму. Щодо механізму утримання податків на оренду, Шабельніков пояснив, що відомі європейські мережі повністю відстежують все спілкування та взаємодію.

Детальніше за посиланням: <https://surl.li/pzdfdi>

**10 жовтня** Ігор Гордусь розповів у виданні Liga:Zakon про кібербезпеку на підприємстві. Гордусь наголосив, що людський фактор часто стає вирішальним у більшості кіберінцидентів, оскільки понад 70 % успішних зламів починаються з помилок, таких як відкритий фішинговий лист або випадково надісланий документ. На його думку, потрібна системна робота з персоналом, яка включає тренування протидії фішингу та культивування кібергігієни.

Детальніше за посиланням: <https://surl.li/nmojqj>

**10 жовтня** Ігор Гордусь розповів на заході в Вищій школі адвокатури НААУ про захист адвокатської таємниці у цифрову епоху. Також 10 жовтня Андрій Шабельніков розповів у виданні Borg.Expert про приватизацію санкційних активів. Шабельніков розглянув кейси Одеського припортового заводу та «Мотордеталь-Конотопа», наголошуючи, що санкційні активи можуть стати драйвером оновлення економіки, проте вони становлять територію підвищеної юридичної турбулентності для інвесторів.

Детальніше за посиланням: <https://surl.li/beoeme>

**30 жовтня** на сайті Liga:Zakon опублікована стаття Ігоря Гордуса про кібербезпеку на підприємстві. Автор розглядає практичні поради щодо захисту від кіберзагроз, наголошуючи, що більше 70 відсотків успішних атак починаються з людської помилки. Також 30 жовтня опублікована стаття Ігоря Гордуса про юридичну силу електронних договорів в Україні. Автор пояснює, що Закон «Про електронну комерцію» та Цивільний кодекс прирівнюють електронний договір до паперового документа за умови дотримання встановлених вимог.

Детальніше за посиланням (кібербезпека):

<https://surl.li/ygxjos>

Детальніше за посиланням (електронні договори):

<https://surl.li/vgjmki>

**3 листопада** Андрій Шабельніков, голова Комітету опублікував статтю про готовність українського законодавства до залучення інвестицій після війни. Автор розглядає наявні механізми страхування інвестицій через американську DFC, українське ЕКА та міжнародне агентство MIGA, які надають захист від політичних та воєнних ризиків. Автор аналізує податкові пільги для великих інвестиційних проєктів, включаючи звільнення від податку на прибуток до 2035 року та скасування ввізного ПДВ.

Детальніше за посиланням: <https://surl.li/qdlnhc>

**3 листопада** на сайті Liga:Zakon опублікована аналітична стаття Андрія Шабельнікова про поновлення перебігу позовної давності в українському законодавстві. Автор розглядає Закон України від 14.05.2025 №4434-IX, яким було скасовано норму про зупинення позовної давності на період воєнного стану.

Стаття визначає основні переваги цього закону – юридичну визначеність, баланс між правами сторін та активізацію судового захисту, а також можливі ризики, включаючи пропуск строків позовної давності.

Детальніше за посиланням: <https://surl.li/pinciu>

**7 листопада** на сайті Informator опублікована стаття про створення в Україні Єдиного реєстру кваліфікацій – класифікатора професій. За словами адвоката Андрія Шабельнікова, цей реєстр діятиме як відкрита онлайн-платформа, що об'єднає інформацію про професії, стандарти та кваліфікаційні центри. Реєстр базується на Законі №4353, який набрав чинності 02.05.2025, та законопроєкті №1387, затвердженому ВРУ.

Детальніше за посиланням: <https://surl.lt/fzzgcx>

**17 листопада** у Вищій школі адвокатури відбувся вебінар «OSINT для адвокатів: практичний інструментарій. Частина 1», лектором якого виступив адвокат Ігор Гордусь. Протягом двогодинного курсу слухачі дізналися про визначення OSINT та його цінність для адвокатської практики, інфраструктуру дослідника, VPN, браузерери та ізольовані профілі, правові межі та етику проведення OSINT-досліджень.

Детальніше за посиланням: <https://surl.li/eygrtp>

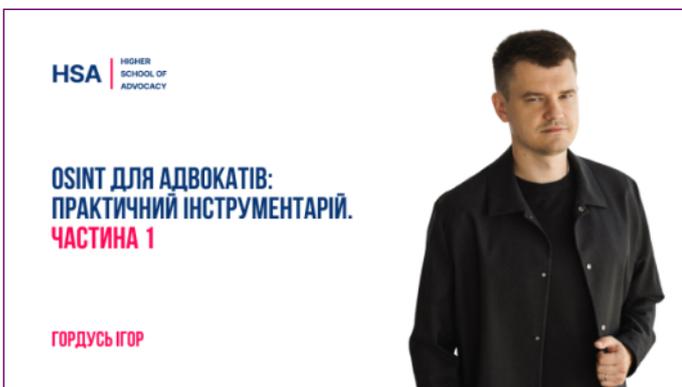


**30 листопада** Андрій Шабельніков, голова Комітету взяв участь в програмі Віктора Коренівського. Він розповів про ставки податків ФОП, а також дав оцінку економічної політики і стратегії в Україні. Під час програми було проаналізовано чергове підвищення податків в 2025 році та збільшення адміністративного тиску на бізнес. За його словами найважливішим наслідком стала рекордна кількість закриття ФОП-ів та падіння підприємницької діяльності.

Детальніше за посиланням: <https://surl.lu/sswnry>

**26 листопада** в інтернет-виданні Borg Expert вийшло інтерв'ю Голови Комітету Андрія Шабельнікова. Він проаналізував як податкові новації впливають на бізнес-клімат. Крім того, під час інтерв'ю було проаналізовані податки на маркетплейси та мораторій на безпідставні податкові перевірки.

Детальніше за посиланням: <https://surl.lt/djvblx>



## 6. ЗАХОДИ (КРУГЛІ СТОЛИ, КОНФЕРЕНЦІЇ, ФОРУМИ ТОЩО), УЧАСТЬ У ЯКИХ ВЗЯЛИ ЧЛЕНИ КОМІТЕТУ

**28 листопада Андрій Шабельніков**, голова Комітету приймав участь в конференції «Кривий Ріг 250: регіональний полюс зростання в умовах відновлення і відбудови України», яка об'єднала представників урядів Люксембургу та України, міжнародних донорів, інвесторів та громади Криворізького району. Андрій Шабельніков у своєму виступі відзначив, що інвестор передусім оцінює три параметри: передбачуваність, захист та ефективність процедур. Конференція стала майданчиком для предметного діалогу між громадами, донорами та бізнесом.

Детальніше за посиланням:

<https://surli.cc/zmmqgm>

**2 грудня** у Києві відбувся III Legal Anti-Corruption Forum, організований видавництвом Юридична практика спільно з АУКР. Захід став платформою для обговорення пріоритетних напрямів антикорупційної політики, її впливу на бізнес та оновлення правозастосовних механізмів.



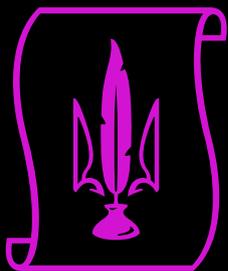
Як учасник, до події долучився також Андрій Шабельніков, голова Комітету, який за підсумками форуму відзначив: «Формування дієвого антикорупційного середовища вимагає не лише законодавчих рішень, а й стабільності інституцій та послідовності їх роботи. Антикорупційна політика не може бути точковою. Її сила – у системності, узгодженості та незалежності інституцій».

Детальніше за посиланням: <https://surli.li/kntfuz>

**3 грудня** голова Комітету НААУ з питань інвестиційної діяльності та приватизації **Андрій Шабельніков** взяв участь у воркшопі для нотаріусів та юристів, на запрошення Центру фінансів та безпеки (CFS) при Королівському Об'єднаному інституті оборонних досліджень (RUSI). За його словами головним завданням зустрічі було проаналізувати фактор ризико-орієнтованого підходу при здійсненні адвокатської діяльності. Оскільки в грудні 2019 року з набранням чинності ЗУ «Про запобігання та протидію легалізації (відмиванню) доходів» адвокатські бюро, адвокатські об'єднання та адвокати, які здійснюють адвокатську діяльність індивідуально, стали спеціально визначеними суб'єктами первинного фінансового моніторингу.

Детальніше за посиланням: <https://surli.li/gywpkn>





**НАЦІОНАЛЬНА АСОЦІАЦІЯ  
АДВОКАТІВ УКРАЇНИ**